

# Informe Semestral / Enero - Julio 2021

## 1. INFORMACIÓN GENERAL

<b>Título completo</b>	<b>Puebla Resiliente ante desastres 2020-2022 Fase 1</b>
<b>No. de proyecto</b>	<b>00122435</b>
<b>Agencia de ejecución</b>	<b>PNUD-México</b>
<b>Presupuesto total</b>	<b>107,677.90 USD</b>
<b>Presupuesto disponible para el año<sup>o</sup> 1</b>	<b>123,129.72 USD</b>
<b>Duración del proyecto</b>	<b>Diciembre 2020 – Diciembre 2022</b>
<b>Resultado de CPD</b>	<b>Efecto Directo #7</b>
<b>Breve descripción del proyecto:</b>	
<p>De acuerdo con la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR), entre 1998 y 2017, los países que resultaron afectados por un desastre notificaron pérdidas económicas por un monto de \$2,908,000 millones de dólares estadounidenses, de las cuales, los desastres climáticos generaron pérdidas por \$2,245,000 millones; es decir, el 77% del total.</p> <p>Sumado a esto, los desastres causados por peligros naturales desplazan a más personas globalmente que los conflictos bélicos. Desarrollar la resiliencia es fundamental para evitar pérdidas humanas, sociales, ambientales y económicas, a la vez que permite la flexibilidad y adaptación de las instituciones y las personas a los retos del entorno.</p> <p>Aunado a esto, se requiere mejorar la sostenibilidad de los procesos de planeación territorial para proteger el medio ambiente, y mitigar el riesgo de desastres y el cambio climático.</p> <p>Por ello, en este plan de iniciación entre el PNUD y la Secretaría del Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Ordenamiento Territorial (SMADSOT) de Puebla permitirá avanzar en el diagnóstico y trabajo conjunto de medidas, en dos enfoques: la adaptación al cambio climático y la reducción del riesgo de desastres, con el fin de apoyar al desarrollo de capacidades y políticas públicas para reducir vulnerabilidades y fortalecer la resiliencia en el estado de Puebla.</p> <p>En los 18 meses de este plan de iniciación del proyecto, se generarán las estrategias, diagnósticos, planes, mapas de riesgos y reglamentos a niveles municipal y comunitario. Estos insumos incluirán información actualizada con recomendaciones de mejora para el enfoque de gestión integral de riesgos y criterios de resiliencia, realizados de manera participativa.</p> <p>Al mismo tiempo, se llevarán a cabo dos programas para el fortalecimiento de capacidades institucionales en reducción de riesgos de desastres y adaptación al cambio climático para funcionarios/as del gobierno estatal, de los ayuntamientos, la sociedad civil y la academia, programas que serán complementados con acompañamiento técnico continuo.</p> <p>Por último, se diseñará, en conjunto con las y los tomadores de decisión de las diferentes Secretarías del gobierno de Puebla, una estrategia de resiliencia para el estado. También, se transversalizarán las estrategias preventivas y de gobernanza territorial de los riesgos en sus políticas públicas, instituciones clave y procesos de medio ambiente, planeación y desarrollo en el estado de Puebla, y se sentará las bases para su institucionalización en la siguiente fase del proyecto.</p>	

## 2. DESEMPEÑO DE PROYECTO

<p><b>Resultado/Actividad 1:</b> Capacidades en Gestión Integral de Riesgos (GIRD) y Adaptación al Cambio Climático (ACC) de actores clave de los gobiernos estatal y municipales, así como de la academia y la sociedad civil, fortalecidas de la mano de la actualización de escenarios de riesgo para las amenazas relacionadas a la variabilidad climática más probables en las temporadas 2021 y 2022.</p>		
<p><b>Objetivo:</b> Fortalecer capacidades de funcionarios y personal de la SMADSOT, Secretarías estatales y Municipios de Puebla en los enfoques de Gestión Integral de Riesgo de Desastres (GIRD), Adaptación al Cambio Climático (ACC) y Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN).</p>		
<p><b>Breve descripción de la meta anual</b> Para el 1º año, la meta es generar capacidades especializadas en funcionarios estatales para la resiliencia, especialmente con la SMADSOT para posicionarla como una institución coordinadora para la gobernanza del riesgo de desastre en el Estado. En este año se va lograr:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborar el programa de formación a nivel estatal, de acuerdo con las necesidades que se acuerden/detecten en el diagnóstico capacidades que se aplicará en el segundo trimestre</li> <li>• Coordinación para la implementación del programa de fortalecimiento de capacidades en funcionarios estatales con la SMADSOT</li> <li>• Elaboración de las evaluaciones de entrada y de salida del programa de formación.</li> </ul> <p>Además, para el 1er año de proyecto se pretende contar con una metodología de transversalización de la GIRD en sectores del desarrollo iniciando el proceso de trabajo con la SMADSOT para avanzar desde allí a la Estrategia Estatal de Resiliencia (resultado 3 del proyecto). Este proceso se realizará de manera simultánea al programa de formación donde participen funcionarios y actores clave a nivel estatal.</p>		
<p><b>Entregable 1:</b> Documento del programa Estatal de fortalecimiento de capacidades, dividido por talleres, describiendo el contenido de cada uno, responsables, duración.</p>		
<b>Criterios de calidad</b>	<b>Evaluación</b>	<b>Fecha de entregable</b>
Aplicación del diagnóstico de necesidades de capacitación.	Se cuenta con un documento borrador de diagnóstico de capacidades que será validado con actores estatales previo a su aplicación.	Diciembre 2021.
Coordinación con la SMADSOT y otros sectores clave del gobierno estatal.	Se han llevado a cabo 4 reuniones virtuales con la SMADSOT y al menos 3 reuniones presenciales, para coordinar cómo se implementará el programa, la metodología del mismo y definir qué sectores y actores estratégicos participarán. En estas reuniones ha estado presente la Subsecretaria de Gestión Territorial de la SMADSOT y se ha informado a la Secretaria. Además, se ha iniciado un proceso de capacitación interna desde noviembre de 2020 a miembros de la SMADSOT donde se han abordado los principales aspectos de los enfoques de la gestión integral de riesgos de desastres (GIRD), adaptación al cambio climático (ACC), soluciones basadas en la naturaleza (SbN), así como metodologías de trabajo municipal y comunitaria, y sistemas de información geográfica (SIG) relativos a la GIRD.	

Elaboración del programa de formación.	Se cuenta con un primer documento borrador que ha sido entregado para su revisión a la SMADSOT. Este documento describe contenidos de 10 módulos teóricos-prácticos y 5 sesiones de trabajo en el marco de Laboratorios de innovación para la realización de trabajos en equipo por sectores, que pueden ser implementados en el corto plazo. Además, se han sostenido 2 reuniones de trabajo con investigadores/as de la Universidad Iberoamericana de Puebla con la finalidad de revisar contenidos y coordinar mecanismos de colaboración que fortalezcan la calidad de la propuesta del programa de formación tanto en su diseño como en su implementación.	
<b>Indicador</b>	<b>Target 2021</b>	<b>Resultado Semestre 1</b>
Número de entidades públicas estatales y municipales, y OSC participantes en el proyecto que cuentan con funcionarios/as capacitadas en GIRD y ACC.	La SMADSOT, Secretarías y Municipios de Puebla, se fortalecerá para la GIRD, ACC, sus escenarios de riesgos y su marco institucional. Se generarán capacidades especializadas en su personal para la resiliencia, posicionándolo como una institución coordinadora para la gobernanza del riesgo de desastre en el Estado.	Se capacitó al equipo interno de la SMADSOT en materia de GIRD, ACC, Resiliencia SbN, información georeferencial. Se avanzó en diseño del diagnóstico digital a funcionarios estatales.
<b>Entregable 2:</b> Documento con la propuesta de estrategia de transversalización de la GIRD desde SMADSOT para las demás dependencias estatales.		
<b>Criterios de calidad</b>	<b>Evaluación</b>	<b>Fecha de entregable</b>
Acompañamiento técnico a la SMADSOT.	Se han llevado a cabo reuniones de trabajo para el avance de las estrategias de transversalización de la GIRD a nivel sectorial con la Secretaría de SMADSOT y la Subsecretaría para la Gestión del Territorio y Desarrollo Urbano para definir el plan de trabajo.	Diciembre 2021.
Reuniones de trabajo y asesoría a la Dirección de Gestión de Riesgos de la SMADSOT.	Se han llevado a cabo reuniones con la Dirección para revisar la metodología y coordinar su implementación, así como también capacitar al personal técnico para el seguimiento de las acciones.	
Reuniones de trabajo y asesoría con las Direcciones de la SMADSOT.	Se han llevado a cabo reuniones para definir las rutas de trabajo para la transversalización de la GIRD con 6 Direcciones de la SMADSOT y 1 reunión inter Direcciones para acordar la agenda de trabajo. En estas reuniones se ha avanzado en conocer qué se realiza desde cada área, con qué recursos se cuenta, identificar áreas de oportunidad para la GIRD y establecer	

	mecanismos de gobernanza entre e intra sectores.	
Sistematización de información, revisión y elaboración de un documento.	Se cuenta con una primera versión del documento de metodología de transversalización de la GIRD que ha sido entregado a la SMADSOT para su revisión y retroalimentación. Asimismo, se cuenta con un borrador de la información obtenida en reuniones y sesiones de trabajo con las distintas áreas de la SMADSOT y se han realizado 2 sesiones de revisión de 4 posibles rutas de transversalización con el equipo de la Dirección de Gestión de Riesgos.	
<b>Indicador</b>	<b>Target 2021</b>	<b>Resultado Semestre 1</b>
Porcentaje de personas capacitadas por el proyecto que aplican la GIRD en sus ámbitos laborales y/o sociales.	La institucionalización de la resiliencia en Puebla, implica apoyar los procesos de políticas públicas preventivas en dos secretarías del estado y la SMADSOT.	Se cuenta con una metodología para el trabajo de transversalización validada por la SMADSOT. Se cuenta con una agenda de trabajo validada por los actores de la SMADSOT y enlaces definidos para trabajar.
<b>Entregable 3:</b> Documento del informe de los foros de Buenas Prácticas en GIR, Resiliencia, AbE con anexos: lista de participantes, fotografías y materiales distribuidos.		
<b>Criterios de calidad</b>	<b>Evaluación</b>	<b>Fecha de entregable</b>
Planificación del evento con participación de actores claves.	Se han tenido al menos 2 reuniones con actores claves y las autoridades de la SMADSOT para definir qué tipo de evento se realizará y los tiempos. Dentro de estos actores clave se encuentra la Secretaria de Gobernación del estado de Puebla, la Coordinación General de Protección Civil del estado de Puebla y la Oficina de Naciones Unidas para la Reducción de Riesgo de Desastres (UNDRR).	Diciembre 2022.
Sistematización de buenas prácticas regionales en GDR y ACC.	N/A para este semestre.	Diciembre 2022.
<b>Indicador</b>	<b>Target 2021</b>	<b>Resultado Semestre 1</b>
Porcentaje de personas capacitadas por el proyecto que aplican la GIRD en sus ámbitos laborales y/o sociales.	Generar un documento que sistematice las prácticas preventivas; el producto se conformará: 1) Un plan de gestión de conocimiento del proyecto 2) Catalogo BP generadas por el proyecto.	N/A para este semestre.
<b>Entregable 4:</b> Documento catálogo de buenas prácticas de resiliencia comunitaria e institucional y un documento adjunto con el análisis de su potencial para ser escaladas a políticas públicas de prevención en el Estado.		

Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
N/A para este semestre.	N/A para este semestre.	Diciembre 2022
Indicador	Target 2021	Resultado Semestre 1
Porcentaje de personas capacitadas por el proyecto que aplican la GIRD en sus ámbitos laborales y/o sociales.	Generar un documento que sistematice las prácticas preventivas; el producto se conformará: 1) Un plan de gestión de conocimiento del proyecto 2) Catalogo BP generadas por el proyecto	Diciembre 2022

#### Resultado/Actividad 2:

Municipios y comunidades de eco-regiones incrementan su resiliencia ante desastres con análisis e instrumentos de planeación.

#### Objetivo:

Desarrollar las capacidades municipales y comunitarias para la resiliencia a través de la incorporación del enfoque de GIRD y ACC en los instrumentos de política pública sectoriales y el trabajo participativo con diversos actores y sectores.

#### Breve descripción de la meta anual

En el 1° año, se contará con las eco-regiones definidas, una línea de base y un diagnóstico de los 17 municipios y comunidades con los que se trabajará en el proyecto. Estos diagnósticos darán cuenta del análisis de riesgo de cada municipio y comunidad y de los instrumentos y capacidades para la GIRD con los que cuenta. Asimismo, se avanzará en lanzar la convocatoria para “Municipios resilientes 2030 (MCR 2030)” en conjunto con UNDRR y otras dependencias estatales de Puebla como Secretaría de Gobernación y Protección Civil.

#### Entregable 5:

Documento con la guía municipal y comunitaria de GIRD, ACC comentada por actores claves.

Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
N/A para este semestre.	N/A para este semestre. <u>Nota:</u> si bien no aplica para este semestre, ya se ha comenzado a avanzar en homologar metodologías para el trabajo municipal y comunitario. Se cuenta con documentos borradores entregados a SMADSOT y se tiene una mesa de trabajo junto a Gobernación, Coordinación General de Protección Civil e incluso con UNDRR (revisión de herramientas de autoevaluación).	Marzo 2022.
Indicador	Target 2021	Resultado Semestre 1
Porcentaje de municipios cuyos instrumentos de planificación municipal ya cuentan con enfoque de GIRD y/o ACC, e igualdad de género, dentro de los 17 municipios apoyados.	17 municipios y 17 comunidades con metodologías y herramientas para la planeación de GIRD y resiliencia para el desarrollo sostenible.	Se ha iniciado el proceso de trabajo de manera remota, habiendo definido las eco-regiones con las que se desea trabajar y seleccionado 22 municipios. Se cuenta con una

		línea de base de estos 22 municipios con información georreferenciada y algunos mapas ad hoc. Se ha iniciado el proceso de revisión de información geográfica disponible así como también se está trabajando en elaborar criterios metodológicos para la elaboración y actualización de mapas y sistemas de información con los que ya cuenta la SMADSOT.
<b>Entregable 6:</b> Documento con 17 planes municipales y 17 comunitarios de GIRD concluidos. Informe y lista final de las asesorías.		
<b>Criterios de calidad</b>	<b>Evaluación</b>	<b>Fecha de entregable</b>
N/A para este semestre.	N/A para este semestre.	Diciembre 2022.
<b>Indicador</b>	<b>Target 2021</b>	<b>Resultado Semestre 1</b>
Porcentaje de municipios cuyos instrumentos de planificación municipal ya cuentan con enfoque de GIRD y/o ACC, e igualdad de género, dentro de los 17 municipios apoyados.	17 Municipios y 17 comunidades cuentan con planes para reducir su riesgos de desastres para generar un desarrollo sostenible.	N/A para este semestre.
<b>Entregable 7:</b> Documento con la metodología mapas municipales riesgos alineada al CENAPRED.		
<b>Criterios de calidad</b>	<b>Evaluación</b>	<b>Fecha de entregable</b>
N/A para este semestre.	N/A para este semestre.	Diciembre 2022.
<b>Indicador</b>	<b>Target 2021</b>	<b>Resultado Semestre 1</b>
Porcentaje de municipios cuyos instrumentos de planificación municipal ya cuentan con enfoque de GIRD y/o ACC, e igualdad de género, dentro de los 17 municipios apoyados.	N/A para este semestre.	N/A para este semestre.

<b>Entregable 8:</b> Documento; Caja de herramientas con el “Modelo de Comunidad y Municipio Seguro ante Desastres” para su replicación.		
<b>Criterios de calidad</b>	<b>Evaluación</b>	<b>Fecha de entregable</b>
Elaboración, adecuación y validación de un documento con la metodología de trabajo	Si bien este producto no aplica hasta el siguiente año, se ha elaborado una primera propuesta metodológica que será revisada, adecuada y consensuada con el equipo de SMADSOT y otros actores relevantes; con la finalidad de adaptarla y adoptarla para el trabajo a nivel local. Estos documentos serán revisados en la mesa de trabajo con Coordinación General de Protección Civil, SMADSOT y PNUD.	Diciembre 2022.
<b>Indicador</b>	<b>Target 2021</b>	<b>Resultado Semestre 1</b>
Porcentaje de municipios cuyos instrumentos de planificación municipal ya cuentan con enfoque de GIRD y/o ACC, e igualdad de género, dentro de los 17 municipios apoyados.	N/A para este semestre.	N/A para este semestre.
<b>Entregable 9:</b> Documento; diagnósticos participativos y lograr que 8 de los 17 municipios piloto sean integrados a la campaña “Municipios Resilientes” de la ONU.		
<b>Criterios de calidad</b>	<b>Evaluación</b>	<b>Fecha de entregable</b>
Adecuar herramientas internacionales de evaluación a nivel municipal de GIRD, Resiliencia en Puebla	Se han revisado las herramientas disponibles y se presenta una selección de estas para su revisión y adecuación en conjunto con el equipo de SMADSOT. Estas herramientas incluyen las de la Oficina de Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR), las del PNUD y otros disponibles.	Agosto 2022.
Diseño y aplicación convocatoria para municipios que participen en una autoevaluación diagnóstica para la campaña de "ciudades resilientes"	Se han tenido 3 reuniones entre dependencias estatales (Secretaría de Gobernación, Coordinación General de Protección Civil, SMADSOT) y agencias de Naciones Unidas (UNDRR y PNUD); con el objetivo de poner en común metas de trabajo y definir una ruta conjunta para la implementación de la Iniciativa “Desarrollando ciudades resilientes 2030” de la UNDRR en Puebla. Esto como parte de las metas de este proyecto en colaboración entre SMADSOT y PNUD.	Junio 2022.

Indicador	Target	Resultado Semestre 1
Proporción de municipios aprobados dentro de la campaña global “Municipios Resilientes” de la ONU, del total de los 17 apoyados por el proyecto.	Generar una Evaluación en GIRD, Resiliencia a nivel municipal ad hoc al contexto poblano, que permita entrar a 8 municipios en la iniciativa “Ciudades Resilientes” de la ONU.	Si bien no aplica para este semestre, se han sostenido reuniones con los responsables de la iniciativa de UNDRR para iniciar el proceso de diagnóstico municipal.
<b>Entregable 10:</b> Documento con la propuesta Fortalecimiento de las contrapartes sociales y civiles de dichas comunidades y municipios.		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Elaboración de una propuesta para el fortalecimiento de contrapartes.	Si bien este proceso no aplica para este año, se ha elaborado una primera propuesta borrador para ser revisada y validada con SMADSOT.	Agosto 2022.
Indicador	Target	Resultado Semestre 1
Porcentaje de municipios cuyos instrumentos de planificación municipal ya cuentan con enfoque de GIRD y/o ACC, e igualdad de género, dentro de los 17 municipios apoyados.	N/A para este semestre.	N/A para este semestre.

<b>Resultado/Actividad 3:</b> Una estrategia estatal de resiliencia y adaptación al cambio climático que favorezca el desarrollo sostenible en el estado y el Documento de Proyecto para etapas subsecuentes.
<b>Objetivo:</b> Elaborar e implementar una Estrategia Estatal de Resiliencia que integre los enfoques de GIRD, ACC, SBN en políticas y prácticas del desarrollo y enmarque las propuestas de mejora sectoriales.
<b>Breve descripción de la meta anual</b>  Para el 1er año, se contará con la metodología validada para la Estrategia Estatal, el trabajo sectorial avanzado con identificación de propuestas de mejora por sectores a través del trabajo de seguimiento y fortalecimiento en simultáneo que se realizará en el Programa de Formación con funcionarios y actores de nivel estatal. Además, se conformará una mesa de trabajo intersectorial y multiactoral donde se avanzará en integrar la Estrategia.

<b>Entregable 11:</b> Documento con propuesta para trabajar la estrategia de resiliencia estatal.		
<b>Criterios de calidad</b>	<b>Evaluación</b>	<b>Fecha de entregable</b>
Elaborar el programa de diseño estratégico metodológico de resiliencia y adaptación al cambio climático, junto con SMADSOT y secretarías.	Se ha elaborado un documento borrador con los pasos metodológicos del trabajo sectorial, que servirá de antecedente al trabajo que se realizará para la Estrategia estatal de resiliencia.	Diciembre 2022.
Implementación del programa de formación a través de asesorías-talleres de fortalecimiento de capacidades para secretarías participantes.	Se han sostenido reuniones con la SMADSOT para definir perfil de participantes y sectores invitados. Asimismo, se presenta un borrador del programa de formación para su revisión y validación.	Diciembre 2022.
<b>Indicador</b>	<b>Target 2021</b>	<b>Resultado Semestre 1</b>
Número total de propuestas de mejora con enfoque de GIRD y/o ACC surgidas de la Estrategia estatal, y de éstas, número que son incorporadas en instrumentos de política pública sectorial.	Instancias del gobierno estatal prioritarias en la GIRD-ACC, generan acuerdos, construyen un plan de trabajo para transversalizar acciones y medidas preventivas o adaptativas en los instrumentos de política pública.	Si bien no aplica para este año, ya se cuenta con avances en la elaboración de una metodología para la transversalización, que se está aplicando en el trabajo con 6 direcciones de la SMADSOT. También, se cuenta con un documento metodológico para el trabajo sectorial y una primera sistematización de la información recabada hasta aquí en el proceso de trabajo. Esta última será presentada para su validación ante SMADSOT y de ella se desprenderán las rutas de trabajo para la trasnversalización.
<b>Entregable 12:</b> Documento con los Estudios de Factibilidad y aprobación de uso del suelo e inversión y aplicar la metodología de análisis de riesgos de desastre en forma piloto en 20 propuestas de inversión de la SMADSOT.		

<b>Criterios de calidad</b>	<b>Evaluación</b>	<b>Fecha de entregable</b>
Reuniones de trabajo con SMADSOT para la construcción de la metodología	N/A para este semestre.	Diciembre 2022.
Acompañamiento en la implementación en 20 proyectos de la SMADSOT uso de suelo, impacto ambiental, etc.	N/A para este semestre.	Diciembre 2022.
<b>Indicador</b>	<b>Target 2021</b>	<b>Resultado Semestre 1</b>
Número total de propuestas de mejora con enfoque de GIRD y/o ACC surgidas de la Estrategia estatal, y de éstas, número que son incorporadas en instrumentos de política pública sectorial.	Generar una metodología de análisis de riesgos en uso de suelo e inversiones en forma piloto en 20 propuestas SMADSOT.	Si bien no aplica para este año, se ha realizado una revisión y recopilación de metodologías afines para su revisión y adecuación conjuntas, entre equipo PNUD y SMADSOT. Estos documentos se entregan como anexos y se prepararán talleres para la revisión de las metodologías.
<b>Entregable 13:</b>		
Documento de la estrategia para la resiliencia ante desastres del estado de Puebla, incluyendo recomendaciones a la política pública para la GIRD y la ACC.		
<b>Criterios de calidad</b>	<b>Evaluación</b>	<b>Fecha de entregable</b>
Reuniones de asesoría con SMADSOT y secretarías participantes.	N/A para este semestre.	Diciembre 2022
<b>Indicador</b>	<b>Target 2021</b>	<b>Resultado Semestre 1</b>
Número total de propuestas de mejora con enfoque de GIRD y/o ACC surgidas de la Estrategia estatal, y de éstas, número que son incorporadas en instrumentos de política pública sectorial.	El documento considera lo siguiente: (1) definición de la política de resiliencia ante desastres del Puebla que se asumirá durante la implementación del proyecto alineados por las políticas del internacional del PNUD e IPCC, y 2) Propuestas de mejora en instrumentos de política pública del sector.	N/A para este semestre.

### 3. RIESGOS :

Descripción	Resultados afectadas	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha	Grado del riesgo
Ocurrencia de huracanes, lluvias intensas, frentes fríos e inundaciones u otro fenómeno natural, y la pandemia COVID 19 genera daños y pérdidas, y afecta el desarrollo del proyecto.	R. 1, 2, 3	Se modificó el plan de trabajo, las actividades se desarrollaron a nivel virtual: a) Trabajo de fortalecimiento de PC y Educación resiliente b) Los dos programas formativos se han llevado a cabo de manera virtual.	Todo el año	<u>Bajo</u>
Poca coordinación y voluntad política de actores relevantes del proyecto (gobierno, sectores, OSC's u otros), generan retrasos y duplicación de esfuerzos, limitando la capacidad para la implementación.	R.1,2,3	Se prevé preparar agendas de los tres sectores para generar mesas diálogo e intercambio de información.	Q-2 y Q 5	<u>Bajo</u>
Alta rotación de funcionarios estatales y municipales.	R. 1 y 2	Se prevé preparar agenda y otros instrumentos para ser presentados a los candidatos en caso de sociedad civil, y a las autoridades electas en caso del equipo.	Todos los años. Entre Q-2 y Q-5	<u>Bajo</u>
Los fondos movilizados sufren retrasos debido al cambio de administración.	R. 1,2,3 y 4	Al raíz de la pandemia COVID 19 los gobiernos ha cambiado su prioridad de financiamiento. Sé prevé la modificaciones pertinentes.	Todo el año	<u>Bajo</u>

### 4. PROBLEMAS/ASPECTOS RELEVANTES

Descripción	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha inicio-fin	Crítico (Sí o No)
Demora en las contrataciones del personal del proyecto.	Se ajustaron las actividades a desarrollar conforme los recursos disponibles y en conformidad con las expectativas de la contraparte. Se comenzaron las acciones del proyecto de manera remota y se regularizaron los tiempos a partir del mes de mayo de 2021.	Ene. – Julio. 2021	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>

**¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos?**

1. Se hicieron ajustes al plan de trabajo para poder adaptarlo a las necesidades del contexto epidemiológico por Covid-19, para lo que se avanzó en la consecución de las metas de manera virtual con muy buenos resultados.
2. Se capacitó y fortaleció a un equipo interno de trabajo de la contraparte principal (en este caso, la SMADSOT) y se los involucró desde un inicio en la planificación de las acciones del proyecto. Con lo cual, se ha logrado un alto compromiso de la contraparte en el avance para conseguir los resultados que se esperan.

**5. DESEMPEÑO FINANCIERO TRIMESTRAL**

<b>Gasto del trimestre</b>			
Aprobado	123,129.00 USD	100 % del presupuesto total del año	
Ejecutado	14,610.00 USD	11.86 % del presupuesto del año	
Comprometido a gastar en el trimestre siguiente	16,125.00 USD	13.10 % del presupuesto del año	
<b>Total del Gasto (Acumulado al segundo Trimestre)</b>	<b>14,610.00 USD</b>	<b>11.86 % del presupuesto del año</b>	
Motivo de la variación en el gasto No hay variación de gasto			
<b>Planeación</b>			
Revisión presupuestal en proceso	Sí	No x	Objetivo de la revisión (descripción breve)



Elaborado por: Valeria Maurizi

Fecha: 19/ julio /2021